



Ford Foundation

Projet d'Opérationnalisation des Processus de Transition Énergétique (OPTE)

TERME DE RÉFÉRENCE (TDR)

Recrutement d'un consultant pour la réalisation d'études et missions de terrain pour l'analyse systémique des besoins et perceptions de la transition énergétique à l'échelle locale et sectorielle ainsi que pour la cartographie des bonnes pratiques de transition énergétique.

1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Au Sénégal, la transition énergétique constitue une priorité stratégique pour répondre aux besoins croissants en énergie tout en réduisant les émissions de gaz à effet de serre. Le pays a adopté des politiques ambitieuses, telles que l'Accord de partenariat pour une transition énergétique juste (JETP), visant à porter à 40 % la part des énergies renouvelables dans le mix énergétique d'ici 2030. Toutefois, ces ambitions se heurtent à plusieurs défis.

En milieu rural, l'accès à l'énergie reste limité, avec des infrastructures énergétiques insuffisantes et un coût élevé de l'électricité qui freinent le développement économique et social des communautés. Cette situation est aggravée par les retards accumulés dans le financement et la construction d'infrastructures essentielles telles que les raffineries et les centrales à gaz. Bien que le Sénégal ait récemment découvert des réserves importantes de pétrole et de gaz, l'exploitation optimale de ces ressources est compromise par l'absence d'équipements appropriés pour transformer cette énergie en une réduction concrète des coûts énergétiques. Ces délais freinent l'atteinte de l'objectif fixé par le programme économique SENEGAL 2050, qui projette une baisse du coût de l'électricité à 60 F.CFA le kWh. Les réseaux existants souffrent d'une faible fiabilité et les populations continuent de dépendre de sources d'énergie traditionnelles, souvent polluantes et coûteuses. La pauvreté énergétique affecte non seulement les ménages, mais aussi les chaînes de valeur agricoles et les activités génératrices de revenus, limitant ainsi les perspectives d'épanouissement économique.

En parallèle, plusieurs initiatives locales et sectorielles ont émergé pour promouvoir des solutions énergétiques durables. Cependant, ces initiatives manquent souvent de coordination et de documentation, rendant difficile leur réplique à plus grande échelle.

C'est dans ce cadre que ENDA ENERGIE met en œuvre le projet OPTE (Opérationnalisation des Processus de Transition Énergétique) qui vise à intégrer les services énergétiques dans les plans de développement locaux tout en renforçant les capacités des acteurs locaux.

Pour se faire, une analyse systémique approfondie des besoins et perceptions énergétiques ainsi qu'une cartographie des bonnes pratiques sont essentielles pour orienter les politiques et programmes futurs vers une transition énergétique juste et inclusive.

Ce projet vise donc à combler ce besoin, notamment en répondant aux besoins spécifiques des chaînes de valeurs agricoles qui sont fortement impactées par les coûts énergétiques élevés. Ces chaînes, qui intègrent des activités critiques telles que le pompage d'eau pour l'irrigation, la transformation des produits agricoles et leur conservation, jouent un rôle crucial dans

l'économie rurale du Sénégal. Le pompage d'eau reste souvent limité par un accès insuffisant à des solutions énergétiques modernes, obligeant les agriculteurs à recourir à des méthodes coûteuses et inefficaces. De même, les infrastructures de transformation, telles que les moulins et les équipements de séchage, souffrent d'une obsolescence qui freine la compétitivité des produits agricoles locaux.

La conservation des produits agricoles constitue un autre défi majeur. En raison de l'insuffisance d'infrastructures frigorifiques, d'infrastructure de séchage et à la hausse des coûts énergétiques, jusqu'à 30 % des récoltes sont perdues après la récolte. Cela affecte directement les revenus des agriculteurs et limite leur capacité à investir dans l'amélioration technologique. Ces pertes ont également un impact négatif sur la sécurité alimentaire et l'économie nationale.

Pour répondre à ces besoins, il est essentiel de développer des solutions énergétiques adaptées, telles que l'adoption de pompes solaires, d'unités mobiles de transformation équipées d'énergies renouvelables et d'infrastructures modernes de conservation. Ces solutions doivent être accompagnées de politiques incitatives et de financements accessibles pour assurer leur durabilité et leur adoption par les agriculteurs. En apportant des éléments de compréhension approfondis et des recommandations concrètes, le projet vise à renforcer la planification et l'action au niveau local et national, tout en intégrant des approches énergétiques innovantes et durables aux besoins des acteurs agricoles.

Pour ainsi déployer ledit projet, il est nécessaire d'analyser les gaps et besoins énergétiques des chaînes de valeur proposées à partir des expériences d'Enda Energie et d'autres acteurs. Cela inclut d'approfondir le ciblage des bénéficiaires potentiels de l'écosystème de la transition énergétique et la sélection des zones d'intervention.

A ce titre, ENDA Énergie a développé plusieurs projets innovants qui illustrent les enjeux et solutions liés à la transition énergétique. Quatre projets ont été retenus dont le PROGRES-Lait qui met en évidence les défis liés à l'insuffisance des capacités énergétiques des plateformes, la saisonnalité du lait (abondance en période hivernale), les routes impraticables limitant la distribution, et le manque de marchés organisés. La redynamisation des coopératives laitières et l'amélioration des infrastructures énergétiques sont essentielles pour réduire les pertes et valoriser le lait local.

Egalement, des progrès importants ont été réalisés dans le cadre du projet OPTE, notamment la concertation avec les chefs d'antenne des zones ciblées pour identifier les priorités locales, le ciblage des initiatives énergétiques au-delà des quatre projets majeurs afin d'explorer de nouvelles pistes d'intervention, et l'élaboration d'un recueil de données secondaires sur les bonnes pratiques énergétiques et les initiatives existantes dans les zones ciblées.

Ce contexte met en évidence la nécessité d'approches systémiques pour répondre aux défis énergétiques spécifiques des zones rurales. En renforçant les synergies entre les acteurs et en valorisant les bonnes pratiques, le projet OPTE vise à promouvoir une transition énergétique inclusive, durable, et adaptée aux besoins des communautés locales.

2. OBJECTIFS DE LA MISSION

Le principal objectif de cette mission est de réaliser une analyse systémique des besoins énergétiques locaux et sectoriels, ainsi qu'une cartographie des bonnes pratiques existantes et de faciliter la priorisation des axes d'intervention dudit projet.

Cette mission présente deux objectifs spécifiques principaux :

- Identifier et de comprendre les besoins énergétiques des différentes parties prenantes au niveau local et sectoriel. Cela inclut l'ensemble des acteurs de l'écosystème notamment les communautés rurales, les entreprises locales, les collectivités territoriales, les chercheurs, les services techniques déconcentrés et décentralisés, etc.
- Analyser leur perception des opportunités et des défis liés à la transition énergétique.
- Répertoire et évaluer les initiatives et pratiques énergétiques existantes afin de déterminer celles qui peuvent être adoptées ou amplifiées pour accélérer cette transition.
- Proposer des axes et zones prioritaires d'intervention

3. PORTÉE DE LA MISSION

Cette mission couvrira quatre zones agro-climatiques majeures du Sénégal, chacune ayant des caractéristiques et des besoins spécifiques en matière d'énergie :

- *Zone sylvopastorale* : Située au sud du fleuve Sénégal, cette zone est principalement dédiée à l'élevage. Elle présente des opportunités uniques d'intégration agriculture-élevage, mais fait face à des défis liés à l'accès à des infrastructures énergétiques modernes pour le pompage de l'eau et la transformation des produits laitiers.
- *Vallée du fleuve Sénégal* : Dotée de riches ressources en eau, cette zone offre un potentiel important pour l'agriculture irriguée et l'élevage intensif. Cependant, les coûts élevés de l'électricité et le manque d'équipements modernes limitent son développement.
- *Bassin arachidier* : Ce pilier de l'économie agricole nationale est connu pour la production et la transformation de l'arachide. Toutefois, le manque de solutions énergétiques fiables pour le séchage et la conservation des récoltes affecte sa productivité et sa compétitivité sur les marchés.
- *Casamance* : Région riche en biodiversité et en ressources forestières, elle se distingue par une agriculture diversifiée et des chaînes de valeur bien structurées (riziculture, arboriculture, maraîchage). Toutefois, la région fait face à des défis énergétiques pour la conservation et la transformation des produits agricoles.

Les acteurs ciblés de l'écosystème et concernés par cette mission sont :

- *Collectivités locales* : Elles jouent un rôle crucial dans la planification et la mise en œuvre des politiques énergétiques, et sont essentielles pour assurer la coordination et l'appropriation des initiatives au niveau local.
- *Petites et moyennes entreprises (PME) et startups innovantes* : Ces acteurs sont à l'avant-garde du développement de solutions technologiques adaptées et jouent un rôle vital dans la création de chaînes de valeur énergétiques durables.
- *Organisations de la société civile* : Elles participent activement à la mobilisation communautaire et à la sensibilisation sur les enjeux énergétiques, tout en assurant un plaidoyer pour des solutions inclusives.
- *Coopératives agricoles* : Ces structures regroupent et soutiennent les producteurs locaux, permettant d'améliorer la productivité, de réduire les coûts d'énergie et de promouvoir des pratiques agricoles durables.
- *Autorités gouvernementales* : En tant que décideurs stratégiques, elles sont responsables de la coordination, du financement adapté et de l'élaboration de politiques pour relever les défis identifiés.
- *Toutes autres parties prenantes importantes*

4. LIVRABLES ATTENDUS

Les résultats attendus de cette mission incluent plusieurs livrables clés, et le consultant devra détailler les éléments suivants pour chaque livrable dans leur proposition technique :

- *Rapport d'analyse détaillé des besoins et perceptions de la transition énergétique* : Le consultant devra indiquer leur approche pour recueillir et analyser les besoins des acteurs locaux et sectoriels, tout en mettant en évidence les défis et opportunités liés à la transition énergétique. Ce rapport devra inclure des sections sur les priorités identifiées, des données quantitatives et qualitatives, ainsi que des recommandations claires pour chaque zone agro-climatique.
- *Cartographie exhaustive des bonnes pratiques énergétiques* : Une description des critères et méthodes utilisés pour identifier et évaluer les bonnes pratiques devra être fournie. Le consultant devra démontrer leur capacité à produire des cartographies visuelles et des études de cas qui montrent la durabilité, l'impact et la reproductibilité des initiatives identifiées.
- *Recommandations stratégiques* : Le consultant devra expliciter les outils d'analyse (par exemple, SWOT, PESTEL) qu'il utilisera pour formuler des recommandations adaptées aux contextes local et national. Les recommandations devront inclure des stratégies pour surmonter les défis identifiés et renforcer la durabilité des actions proposées.
- *Présentation synthétique des résultats de la priorisation des axes et zones d'intervention*: A partir de la méthodologie de priorisation proposée, le consultant réalisera un exercice de priorisation des axes et zones d'intervention. Les résultats préliminaires seront soumis à une validation technique et seront finalisés par le consultant. Une stratégie claire pour synthétiser les résultats sous forme de supports visuels et présentations adaptées aux parties prenantes sera requise. Le consultant devra indiquer comment il prévoit de rendre les résultats accessibles et compréhensibles pour les décideurs et autres acteurs impliqués.

Chaque livrable devra être accompagné d'un plan de validation qui inclut des retours des parties prenantes, garantissant ainsi l'appropriation des résultats.

5. APPROCHE MÉTHODOLOGIQUE

L'approche méthodologique adoptée pour cette mission repose sur une démarche participative, structurée en plusieurs étapes clés, permettant de garantir la qualité des résultats tout en impliquant activement les parties prenantes. Les activités principales incluront :

- *Analyse documentaire préalable* : Une revue exhaustive des documents existants relatifs aux politiques énergétiques, aux initiatives locales et aux études précédentes sera réalisée. Cela permettra de poser une base solide pour l'analyse systémique et la cartographie des bonnes pratiques.
- *Conception et planification des enquêtes* : Les outils d'enquête (guides d'entretien, questionnaires) seront conçus en tenant compte des spécificités des zones ciblées et des acteurs impliqués. Un échantillonnage représentatif sera défini pour collecter des données fiables.
- *Collecte de données sur le terrain* : Des enquêtes de terrain seront menées dans les quatre zones agro-climatiques identifiées. Ces enquêtes incluront :
 - Des entretiens avec les parties prenantes clés (collectivités locales, coopératives agricoles, PME, OSC).
 - Des groupes de discussion focalisés pour recueillir les perceptions et expériences des communautés locales.
 - Des observations directes pour identifier les pratiques existantes.

- Analyse des données collectées :Les données qualitatives et quantitatives seront analysées à l'aide d'outils appropriés. Cette analyse permettra d'identifier les besoins spécifiques, les défis à relever, et les opportunités pour améliorer la transition énergétique.
- Cartographie des bonnes pratiques :Les initiatives énergétiques pertinentes, déjà mises en œuvre dans le contexte local, seront répertoriées et documentées. Une évaluation approfondie sera réalisée pour déterminer leur durabilité, leur impact et leur reproductibilité.
- Validation participative des résultats :Les résultats préliminaires seront présentés lors d'ateliers avec les parties prenantes, afin de recueillir leurs retours et d'assurer leur appropriation des recommandations formulées.
- Production des livrables : Les rapports finaux incluront une synthèse claire des besoins identifiés, des bonnes pratiques cartographiées et des recommandations stratégiques. Ces livrables seront accompagnés de supports visuels pour faciliter leur diffusion.

6. DÉLAIS ET ÉCHÉANCES

L'activité se déroulera du 3 au 25 février 2025, avec une organisation précise des tâches pour garantir l'atteinte des objectifs. Voici les principales étapes :

- La période du 28 Janvier au 02 février 2025 sera consacrée à la revue documentaire et à la planification des activités.
- La période du 06 au 17 février 2025 sera dédiée à la collecte de données sur le terrain.
- L'analyse des données et la rédaction des rapports se feront du 18 au 23 février 2025.
- Enfin, la validation des résultats et leur diffusion seront effectuées les 24 et 25 février 2025.

7. PROFIL DU CONSULTANT

Le consultant ou l'équipe de consultants devra posséder les qualifications et compétences suivantes :

Formation académique :

- Être titulaire d'un diplôme universitaire de niveau master ou doctorat en socio-économie, sciences agricoles, développement rural ou domaines connexes.
- Une spécialisation en chaînes de valeur agricoles sera fortement valorisée.

Expérience professionnelle

- Avoir une expérience avérée d'au moins 5 ans dans l'analyse des chaînes de valeur agricoles, avec un accent sur les problématiques énergétiques.
- Une expertise dans la conception et la mise en œuvre de projets liés aux énergies renouvelables et à la transition énergétique.
- Expérience dans la conduite d'enquêtes de terrain et l'utilisation d'outils d'analyse sectorielle.

Compétences techniques

- Maîtriser les outils d'analyse qualitative et quantitative (par exemple, logiciels de traitement de données, statistiques).
- Être capable de produire des cartographies et des analyses visuelles pour présenter les bonnes pratiques.

- Avoir une excellente capacité de rédaction de rapports techniques et stratégiques.

Connaissances contextuelles

- Avoir une connaissance approfondie des dynamiques locales, des réalités socio-économiques et des enjeux énergétiques au Sénégal.
- Une expérience de collaboration avec des acteurs locaux tels que les collectivités territoriales, les organisations paysannes, ou les institutions publiques est un atout.

Soft skills

- Excellente capacité de communication et aptitude à travailler dans des contextes multiculturels.
- Capacité à coordonner et collaborer avec des équipes pluridisciplinaires.

8. MODALITÉS DE SOUMISSION

Les consultants intéressés par cette mission sont invités à soumettre une proposition technique et financière comprenant les éléments suivants :

a. Proposition technique

- Une description détaillée de la méthodologie envisagée pour réaliser les différents volets de la mission.
- Un chronogramme précis des activités, avec une planification claire des livrables attendus.
- Les moyens humains prévus pour l'exécution de la mission.

b. Proposition financière

- Un budget détaillé indiquant les honoraires, les frais de terrain, et les autres dépenses opérationnelles.

documents annexes :

- Les CV des membres de l'équipe indiquant leurs compétences et expériences pertinentes.
- Des références ou exemples de missions similaires réalisées par le consultant ou l'équipe.

Les soumissions devront être adressées à maina94.mb@gmail.com / momo.cisse22@gmail.com avant la date limite de dépôt, fixée le **29 janvier 2025**. Les propositions incomplètes ou reçues après cette date ne seront pas considérées.

9. COMPRÉHENSION DES TDR

Les consultants devront démontrer leur compréhension des présents Termes de Référence (TDR) dans leurs offres techniques en explicitant les éléments suivants dans leur proposition technique :

- Leur interprétation des objectifs et des attentes de la mission.
- Les défis clés identifiés dans la transition énergétique au Sénégal et comment ils envisagent de les adresser.
- Les méthodes qu'ils comptent utiliser pour réaliser les analyses systémiques et cartographies demandées.
- Leur stratégie pour assurer une implication efficace des parties prenantes identifiées.

Cette section sera évaluée pour s'assurer que le consultant a une vision claire et adaptée des exigences et des résultats attendus.